

**ПРОГРАММА  
ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ  
ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ  
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»**

**РАСЧЕТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ**

Правительством Российской Федерации утверждена Директива от 20 февраля №1519п-П13 (далее – Директива), в соответствии с которой ПАО «АЛРОСА-Нюрба» (далее – Общество) должна разработать и утвердить Программу по повышению качества управления закупочной деятельностью (далее – Программа).

Программа утверждена решением руководителя ПАО «АЛРОСА-Нюрба» (Приказ №58 от «25» апреля 2019 г.).

Программой должны быть установлены директивные показатели эффективности закупок:

1. Доля конкурентных закупок от общего количества закупок, %;
2. Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше двух, от общего количества конкурентных закупок, %;
3. Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше двух и по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП от общего количества конкурентных закупок, %;
4. Прирост объема закупок у субъектов МСП, %;
5. Увеличение количества участников закупок из числа субъектов МСП, шт.;
6. Увеличение количества поставщиков из числа субъектов МСП, шт.;
7. Увеличение количества договоров, заключаемых с субъектами МСП, шт.;
8. Экономия средств заказчика при осуществлении закупочных процедур у субъектов МСП, %.

Для установки целевых показателей эффективности закупок в соответствии с Директивой предлагается рассчитать значения на основе фактических данных за 2018г.

При расчете показателей эффективности закупочной деятельности учитываются закупки свыше 500 тыс. руб. в соответствии с 223-ФЗ (п.15 пп.1 ст.4.2): «Заказчик с объемом выручки более 5 млрд.руб. вправе не размещать сведения о закупках, которые не превышают сумму до 500 тыс.руб.»

## Показатель 1. Доля конкурентных закупок от общего количества закупок, %

Общее количество всех закупок за 2018 год – 248 шт. на 21 554,209 млн.руб.

Это все закупки, которые проведены в Обществе: централизованные, децентрализованные, конкурентные, закупки у единственного поставщика, крупные закупки (свыше 500 000 руб.), мелкие закупки (до 500 000 руб., закупки по счетам).

Общее количество закупок 2018г. - 248 (21 554,209 млн.руб.) распадается на два блока:

1. Закупки без проведения закупочных процедур: 241 закупка на сумму 21 542,891 млн. руб.:
  - 1.1. Договоры, заключенные без проведения закупочных процедур: 148 шт. на 21 541,746 млн. руб. (закупки у ДЗО, входящего в группу лиц АЛРОСА, аренда помещений, электроэнергия, газ, тепло, закупки у гос. и муниципальных учреждений). К ним относятся:

Предмет договора, наименование контрагента	Сумма (млн. руб.)
Договоры с дочерними обществами АК «АЛРОСА» по утвержденным ценам (тарифам), в т.ч. :	21 493,173
<i>передача топливной продукции через АЗС в г. Мирном (УМТС АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	0,691
<i>услуги по сортировке, предварительной классификации и оценке алмазного сырья (ЦСА АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	48,813
<i>услуги по реализации алмазов на внутреннем рынке (Филиал ЕСО АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	3,742
<i>услуги по реализации алмазов на экспорт (Филиал ЕСО АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	109,364
<i>услуги по сортировке, первичной классификации и первичной оценке необработанных природных алмазов (Филиал ЕСО АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	517,276
<i>горные работы на месторождения трубки Нюрбинская, Ботуобинская и россытям Нюрбинская, Ботуобинская (Нюрбинский ГОК АК «АЛРОСА»(ПАО))</i>	19 909,009
<i>выполнение комплекса геологоразведочных работ (Вилюйская ГРЭ АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	540,117
<i>эксплуатационная разведка в пределах горного отвода месторождений Нюрбинская и Ботуобинская (Вилюйская ГРЭ АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	363,296
<i>услуги по предварительному бронированию мест и продаже авиационных перевозок (ООО «Авиакомпания АЛРОСА»)</i>	0,486
<i>услуги по охране объектов недвижимости (ООО «АЛРОСА-охрана»)</i>	0,369
<i>услуги по проведению консолидированной закупки (АК «АЛРОСА» (ПАО))</i>	0,010
Договоры энергоснабжения с ПАО "Якутскэнерго"	1,039
Договоры аренды	1,326
Договоры на услуги пользования сетевой инфраструктурой	7,660
Договоры на оказание образовательных услуг	0,366
Прочие	38,182

1.2. Счета (мелкие закупки: до 500 тыс.руб.), по которым не требуется проведение закупочных процедур: 93 шт. на 1,145 млн. руб.

2. Закупки с проведением закупочных процедур: 7 закупок на сумму 11,318 млн. руб.

Закупки без проведения закупочных процедур (блок №1) в количестве 241 (148+93) исключаются из дальнейшего расчета показателей.

Закупки с проведением закупочных процедур (блок №2) 7 шт. на 11,318 млн. руб. состоит из конкурентных закупок. Конкурентные закупки - это закупки, размещенные в открытом доступе в Единой информационной системе, участие в которых может принять неограниченное число лиц.

2.1. Для расчета общего количества закупок за отчетный год берется значение всех закупок с проведением закупочных процедур: 7 шт. на 11,318 млн. руб. Указанные закупки будут использоваться нами в дальнейшем расчете показателей.

2.2. Для расчета общего количества конкурентных закупок за отчетный год берется значение всех конкурентных закупок с проведением закупочных процедур 7 шт. на сумму 11,318 млн. руб.:

**Таким образом, от общего количества всех закупок 248 шт., для целей расчета показателя будут учитываться 7 закупок, проведенные всеми способами, из которых 7 закупок являются конкурентными.**

Формула расчета показателя №1 в директиве:

$$A = A_0 / A_n \times 100\%$$

где,  $A_n$  – общее количество закупок за отчетный год

$A_0$  – количество объявленных конкурентных закупок за отчетный год

**Доля конкурентных закупок от общего количества закупок в 2018 году составила 100% ( $7/7 \times 100 = 100\%$ ).**

**Предлагается долю конкурентных закупок от общего количества закупок на 2019г. установить – 80%.**

**Показатель 2. Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2, от общего количества конкурентных закупок, %**

Общее количество конкурентных закупок согласно расчету в п.2.2. составляет 7 шт., из них с 2-мя и более заявками – 1 шт.

$$B=V_0/V_n \times 100\%$$

где,  $V_n$  – количество конкурентных закупок за отчетный год;

$V_0$  – количество конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2, за отчетный год

**Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 от общего количества конкурентных закупок в 2018 году составила 14 % ( $1/7*100=14\%$ ).**

**Предлагается на 2019г. установить долю конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 от общего количества конкурентных закупок – 10%.**

**Показатель 3. Доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 и по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП от общего количества конкурентных закупок, %**

Общее количество конкурентных закупок согласно расчету в п.2.2. составляет 7 шт., из них с 2-мя и более заявками и победителем закупки стал субъект МСП – 1 шт.

$$C = C_0 / C_n \times 100\%$$

где,  $C_n$  – количество конкурентных закупок за отчетный год;

$C_0$  – количество закупок, в которых количество участников больше 2, по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП, за отчетный год

В 2018 году доля конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 и по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП составила 14 % ( $1/7 * 100 = 14$  %).

Считаем, что достигнутая доля закупок у субъектов МСП удовлетворительная.

**Предлагается на 2019г. установить долю конкурентных закупок, в которых количество участников больше 2 и по результатам которых договор был заключен с субъектом МСП от общего количества конкурентных закупок – 10%.**

#### **Показатель 4. Прирост объема закупок у субъектов МСП, %**

В первый год применения постановления Правительства РФ №1532 объем закупок у МСП считался в 2016 г. от стоимостного объема заключенных договоров (сумма заключенных договоров 22,931 млн. руб.).

В 2017 и 2018 - объем закупок у МСП считался по стоимостному объему оплат по заключенным с МСП договорам. Поэтому, чтобы сравнивать сопоставимые показатели используется доля заключенных договоров с МСП в общем стоимостном объеме всех договоров (в 2017г. – 36,365 млн. руб. в 2018г. – 31,637 млн. руб.).

2016г. – 47 %;

2018г. – 54 %;

Увеличение – 7 %.

После изменения постановления Правительства РФ №1532 с 2017г. используется расчет по фактическому объему оплат по заключенным договорам с МСП.

2017г. – 81 %;

2018г. – 54 %.

$$\Delta X = (X_n - X_0) / X_0 \times 100\%$$

где,  $X_n$  – доля закупок у субъектов МСП в совокупном годовом объеме договоров, заключенных акционерным обществом по результатам закупок, осуществленных в отчетном году;

$X_0$  - доля закупок у субъектов МСП в совокупном годовом объеме договоров, заключенных акционерным обществом по результатам закупок, осуществленных по итогам первого года применения акционерным обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

ИТОГО прирост объема закупок у субъектов МСП – 15 % (обусловлено крупными оплатами по договорам предыдущего периода, осуществлённых в 2018г.).

Учитывая вышеизложенное и структуру закупок на 2019 год, а также достигнутую высокую базу 2018г (54% от суммы оплат), считаем, что текущая структура доли закупок у субъектов МСП максимальна, прироста не ожидаем.

**Предлагается указать, что прирост объема закупок у субъектов МСП в 2019г. не планируется**

## **Показатель 5. Увеличение количества участников закупок из числа субъектов МСП, шт.**

В связи с отсутствием требования по ведению учета статусов компаний, которые приняли участие в закупках Общества (являются ли участники закупки крупным, средним или малым предприятием), в Обществе отсутствуют данные о статусах участников закупок. Есть понимание статуса победителей закупок, но данных о всех остальных участниках - нет. Поэтому для расчета данного показателя применяем следующий расчет:

В 2018г. количество победителей закупок, чей статус является МСП (уникальных поставщиков, без повторения) по всем закупкам (конкурентным и неконкурентным) составило 98.

Данное количество - 98 победителей закупок, чей статус является МСП (уникальных поставщиков, без повторения) распределяется на две группы:

94 – это уникальные субъекты МСП в закупках, где участвует один поставщик (мелкие закупки по счетам до 500 000 руб, закупка у единственного поставщика);

4 – победителей субъектов МСП в конкурентных закупках. Согласно нашим данным среднее количество участников на 1 конкурентную закупку в 2018 году составило 1 участник. Умножаем количество победителей закупок, чей статус является МСП, на 1 и получаем расчетное оценочное количество 4 (4\*1) участвовавших в этих закупках участников, чей статус является МСП.

Итого: 4 + 94 = 98 уникальных участников из числа субъектов МСП (оценочно), которые принимали участие в закупках Общества в 2018 году.

В качестве дополнительной оценки можно привести следующий расчет (оценку):

Всего в 2018 году по всем заключенным договорам участвуют 98 уникальных (по их ИНН) поставщиков, из них:

150 – крупный бизнес (включая ДЗО, государственные и муниципальные организации);

98 – субъекты МСП.

Таким образом доля поставщиков в статусе МСП в общем количестве поставщиков в 2018 году составляет 65 % (98/150).

Расчет показателя увеличения количества участников закупок из числа субъектов МСП осуществляется по формуле:

$$\Delta Y = Y_n - Y_0$$



где,  $Y_n$  – количество участников закупок

из числа субъектов МСП за отчетный год;

$Y_0$  - количество участников закупок из числа субъектов МСП по итогам первого года применения акционерным обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

Прогнозировать рост количества закупок и увеличение количества участников закупок, чей статус является МСП из общего числа участников, затруднительно. Изменение объема и расширения номенклатурных позиций в сторону закупок у субъектов МСП не планируется.

**Предлагается указать, что увеличение количества участников закупок из числа субъектов МСП в 2019г. не планируется**

## **Показатель 6. Увеличение количества поставщиков из числа субъектов МСП, шт.**

Для расчета данного показателя используются закупки с проведением закупочных процедур на сумму свыше 500 тыс. руб., в которых победили субъекты МСП в 2017г. и в 2018г.

Общее количество уникальных победителей закупок в статусе МСП в 2017г – 5 шт.

Общее количество уникальных победителей закупок в статусе МСП в 2018г – 4 шт.

Уменьшение – 1 шт.

$$\Delta Z = Z_n - Z_0$$

где,  $Z_n$  – количество поставщиков из числа субъектов МСП за отчетный год;

$Z_0$  - количество поставщиков из числа субъектов МСП по итогам первого года применения акционерным обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

Изменение объема и расширения номенклатурных позиций в сторону закупок у субъектов МСП не ожидается. Считаем, что принятые меры Обществом по расширению доступа субъектов МСП к закупкам являются эффективными для обеспечения участия всем заинтересованным МСП. Считаем, что достигнутая доля закупок у субъектов МСП из всех конкурентных закупок большая часть закупается у субъектов МСП. В этой связи в 2019г. специального роста поставщиков МСП в количественном показателе не планируется.

**Предлагается указать, что увеличение количества поставщиков из числа субъектов МСП в 2019г. не планируется**

**Показатель 7. Увеличение количества договоров, заключаемых с субъектами МСП, шт.**

По данным годового отчета согласно постановлению Правительства РФ 1352 Общество в 2018г. заключила 250 договоров (по результатам 248 закупок с проведением и без проведения закупочных процедур), из которых 194 шт. заключено с субъектами МСП. В 2017 – 209 шт.

$$\Delta T = T_n - T_0$$

где,  $T_n$  – количество договоров, заключенных с субъектами МСП, за отчетный год;

$T_0$  - количество договоров, заключенных с субъектами МСП по итогам первого года применения акционерным обществом постановления Правительства Российской Федерации от 11 декабря 2014 г. № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»

Уменьшение количества договоров, заключаемых с субъектами МСП в 2018 году по отношению к 2017 году – 15 шт.

**Предлагается указать, что увеличение количества договоров, заключаемых с субъектами МСП, в 2019г. не планируется**

## **Показатель 8. Экономия средств заказчика при осуществлении закупочных процедур у субъектов МСП, %**

Совокупная начальная максимальная цена (НМЦ) при объявлении закупки по договорам, заключенным с субъектами МСП в 2018г. составила 8,207 млн. руб. Итоговая сумма по заключенным договорам в результате работы по снижению цен составила 6,108 млн. руб. Таким образом снижение от первоначальной НМЦ составило 26 %.

При этом по всем закупкам на сумму 11,318 млн. руб. снижение составило 2,099 млн. руб. (16 %).

$$\frac{\Sigma_{\text{НМЦ}} - \Sigma_{\text{ЦД}}}{\Sigma_{\text{НМЦ}}} \times 100\%$$

где,  $\Sigma_{\text{НМЦ}}$  – совокупная сумма начальных максимальных цен договоров закупочных процедур, осуществленных заказчиком за отчетный год, по итогам проведения которых заключены договоры с субъектами МСП;

$\Sigma_{\text{ЦД}}$  – совокупная стоимость договоров заключенных с субъектами МСП за отчетный год

С учетом принятой практики расчета НМЦ по нижней границе рынка, предлагается установить консервативную оценку по экономии средств на закупках у субъектов МСП и ориентироваться на общий показатель экономии по Обществу в 3%.

**Предлагается установить показатель экономии средств заказчика при осуществлении закупочных процедур у субъектов МСП на 2019 год – 3%.**

Прошнуровано и пронумеровано  
на 12 (двенадцати) листах  
Исполнительный директор  
ПАО «АЛРОСА–Нюрба»



*Н. С. Петрова*  
Н. С. Петрова  
М.П.  
от «25» апреля 2019 года.